

Wachstum gestalten, Vorräte sicher finanzieren

Der Luftfahrt-Zulieferer Aircraft Philipp (ACP) stand vor erheblichen Herausforderungen im Umgang mit seiner Vorratshaltung und den damit verbundenen finanziellen Anforderungen. Grund war eine Änderung der Supply-Chain-Anforderungen des Airbus-Konzerns. Auf welche Weise die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen half.

Die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen und die DAL Deutsche Anlagen-Leasing haben dem hochspezialisierten mittelständischen Unternehmen eine langfristige und belastbare Finanzierungsstruktur seines gesamten Vorratsvermögens erarbeitet.

Der Tag, an dem für den Unternehmer Rolf Philipp die Lagerhaltung für seine Unternehmen erheblich stärker als bisher in den Fokus rückte, wird dieser so schnell nicht vergessen. „Wir hatten von Airbus erfahren, dass man die Wertschöpfungspotenziale in der eigenen Lieferkette grundsätzlich überdenkt und mehr Aufgaben auf die Zulieferer übertragen möchte. Für uns war dies einerseits erfreulich, weil wir dadurch den höchsten Lieferantenstatus QSF-B erhalten haben, gleichzeitig hatten wir quasi über Nacht eine erheblich größere Vorratshaltung zu übernehmen. Damit verbunden waren natürlich verschiedenste Fragestellungen sowohl in bilanzieller als auch in finanzieller Hinsicht“, so der Geschäftsführer der Aircraft Philipp GmbH.

Der Unternehmer, seit vielen Jahren Kunde der Sparkasse Karlsruhe Ettlingen, stellt an den Stand-

orten Karlsruhe und Übersee am Chiemsee Präzisionsteile für die Luft- und Raumfahrtindustrie her. Rolf Philipp ist stolz darauf, dass in nahezu allen Projekten der weltweiten Luftfahrt Bauteile aus seinem Unternehmen vertreten sind. Einer der Hauptkunden der Philipp-Unternehmen ist Airbus, für die der Mittelständler eine breite Palette an Strukturteilen für alle gängigen Flugzeugbaureihen entwickelt und herstellt. Die Rohstoffe für seine Bauteile hatte Philipp

bisher unter anderem aus Konsignationslagern von Airbus auf seinem Firmengelände abgerufen. Ein Konsignationslager ist ein Lager eines Lieferanten auf dem Gelände eines Abnehmers. Die gelagerte Ware ist im Eigentum des Lieferanten, bis sie von Abnehmer zur Weiterverarbeitung übernommen wird.

Die Aufgabe einer kosteneffizienten Vorratshaltung sollten nun zukünftige Top-Lieferanten wie Aircraft Philipp anstelle von Airbus übernehmen. Für ACP eine ganz neue und naturgemäß enorme Herausforderung.

„Wir haben uns das zukünftige Szenario gemeinsam mit einem Unternehmensberater angesehen und für uns verschiedene mögliche Optionen und Finanzierungsstrategien bewertet, immerhin hatten wir Lagerbestandswerte von bis zu 18 Millionen Euro zu managen“, so Rolf Philipp. „Hierzu haben wir uns verschiedene Angebote eingeholt, auch bei unserer Hausbank, der Sparkasse Karlsruhe Ettlingen“. Auf Sparkassenseite wird Aircraft Philipp seit vielen Jahren betreut durch das Team von Werner Loser, Abteilungsdirektor Firmenkundenberatung, der mit seinen Kunden weiter wachsen



Rolf Philipp, Geschäftsführer
der Aircraft Philipp Group

möchte. „Als Herr Philipp mit der Aufgabenstellung einer Lagerfinanzierung, zudem dann letztlich auch noch in verschiedenen Währungen, auf uns zukam, war das für uns durchaus eine erhebliche Herausforderung, die wir in dieser Form hier in der Sparkasse noch nicht hatten“, so Werner Loser. „Wir haben darüber mit der DAL, unserem Partner für komplexe Projektfinanzierungen gesprochen und gemeinsam einen sehr innovativen Vorschlag unterbreitet. Bei diesem erwirbt eine Objektgesellschaft aus der Sparkassen-Finanzgruppe die Vorräte und die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen stellt hierfür die Finanzierung sicher. Mit unserem Modell konnten wir die Unternehmensleitung von Aircraft Philipp, wie auch den hinzugezogenen Berater, überzeugen und einige Wettbewerber hinter uns lassen“.

Bei der von der Sparkasse bereitgestellten Vorratsfinanzierung agiert die eigens dafür gegründete Warenhandelsgesellschaft der DAL gleichermaßen als Erwerber und Eigentümer der Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe, der halbfertigen und der fertigen Erzeugnisse sowie auch als deren Verkäufer, sobald diese Teile produziert worden sind. Aircraft Philipp liefert dann die fertigen Erzeugnisse unter Einbindung der Warenhandelsgesellschaft in Eigenregie unter anderem an Airbus.

„Auch wenn wir in einer Vielzahl von komplexen Strukturen zu Hause sind, war dies doch eine besondere Ausgangslage für uns“, so Werner Hemmer, DAL-Experte und Projektmanager für die Finan-



Mitarbeiter der Aircraft Philipp Group mit einem Bauteil aus dem Warenlager.

zierung von Vorratsvermögen. „Neben drei unterschiedlichen Lagerstandorten in Karlsruhe, Übersee und dem Auslieferungslager Erlstätt, die es zu integrieren galt, erwerben wir die Waren in verschiedenen Währungen, das war auch für uns ein Stück Neuland. Andererseits ist Aircraft Philipp für unseren Partner, die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen, eine so interessante Adresse, dass wir hier unbedingt mit einer für alle Beteiligten vorteilhaften Verfahrensweise durch das Ziel gehen wollten. Dass uns dies gelungen ist, zeigt, was mit Kreativität, Expertise und insbesondere dem Verständnis der kundenspezifischen Fragestellungen innerhalb der Sparkassen-Finanzgruppe im Interesse des Kunden erreicht werden kann“, so der DAL-Projektmanager.

Für Rolf Philipp hat sich diese Zusammenarbeit mit Sparkasse

und DAL gelohnt. „Wir hatten schon einige Diskussionen bei der Umsetzung dieses Projektes. Heute sind wir aber froh, eine innovative Gesamtlösung für unsere spezifischen Herausforderungen realisiert zu haben. Das schafft uns erhebliche Planungssicherheit. Gleichzeitig haben wir durch die Langfristigkeit der Finanzierungszusage trotz dann ausgeweiteter Geschäftstätigkeit keine Veränderung unseres Ratings zu erwarten“.

Auch für die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen ein spannender Ansatz: „Wir sichern uns mit solchen innovativen Modellen Wettbewerbsvorteile in der Region und können unser Aktivgeschäft bei interessanten Zieladressen weiter ausbauen“, so Werner Loser. „Ein Differenzierungsmerkmal mit einem Neuproduktansatz, mit dem die Sparkasse Karlsruhe Ettlingen derzeit erfolgreich unterwegs ist.“